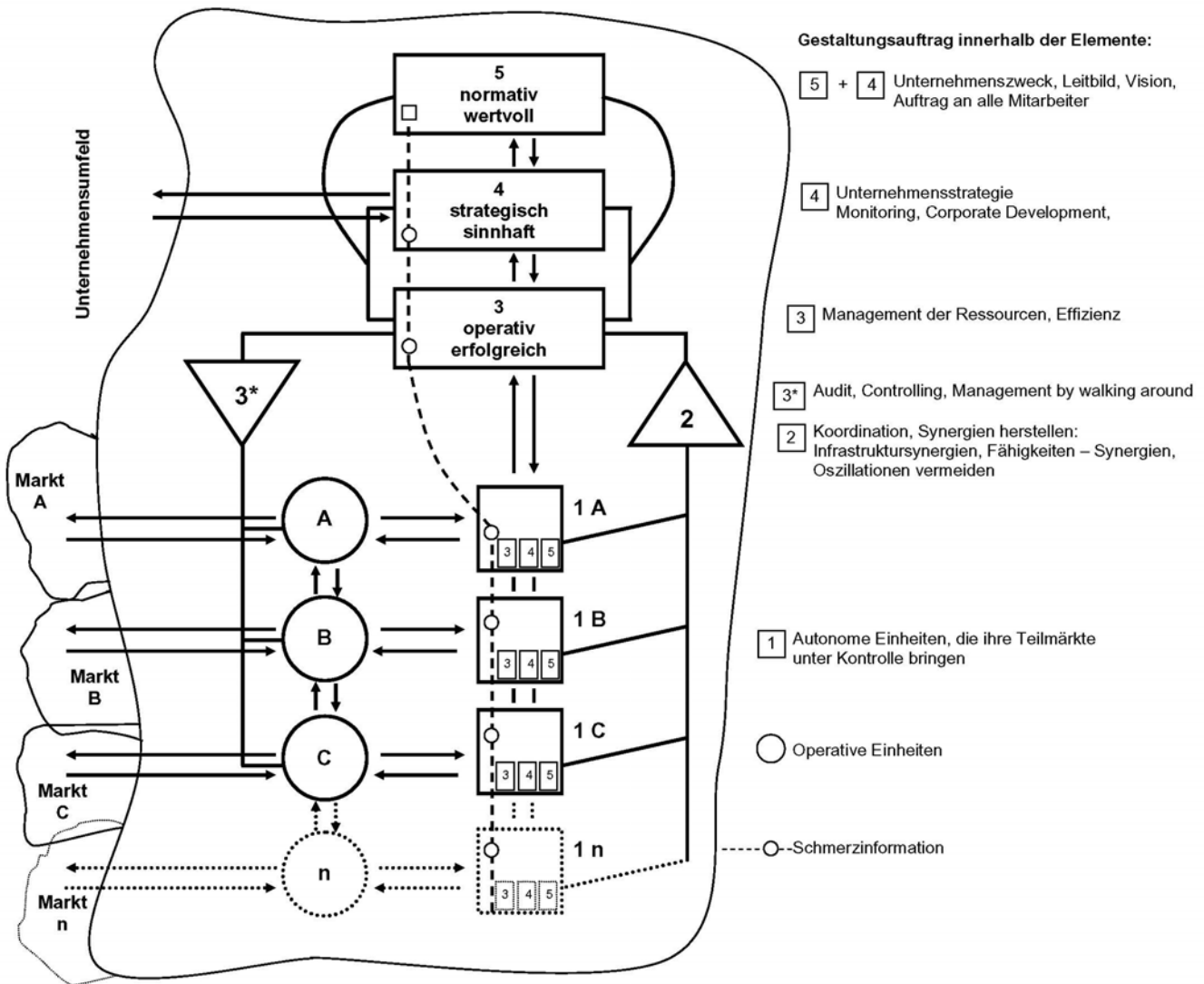


Die Steuerung

Vision und Strategie als Auftrag und Rahmen für die unternehmerische Selbststeuerung

VSM viable system model

Invarianztheorem: Alle lebensfähigen Systeme weisen ungeachtet ihrer konkreten Gestalt identische Lenkungsstrukturen auf



Grundsätze der Modellanwendung:

1. **Es wird vom Markt her organisiert.**
2. **Alle Subsysteme verfügen über die vollständige Struktur des VSM.**
3. **Alle Subsysteme sind strukturelle Kopien des Supersystems (CI).**
4. **Alle Subsysteme handeln im Rahmen der Vision und Strategien autonom: sie beauftragen sich selbst, sie organisieren sich selbst, sie motivieren sich selbst und sie kontrollieren sich selbst.**