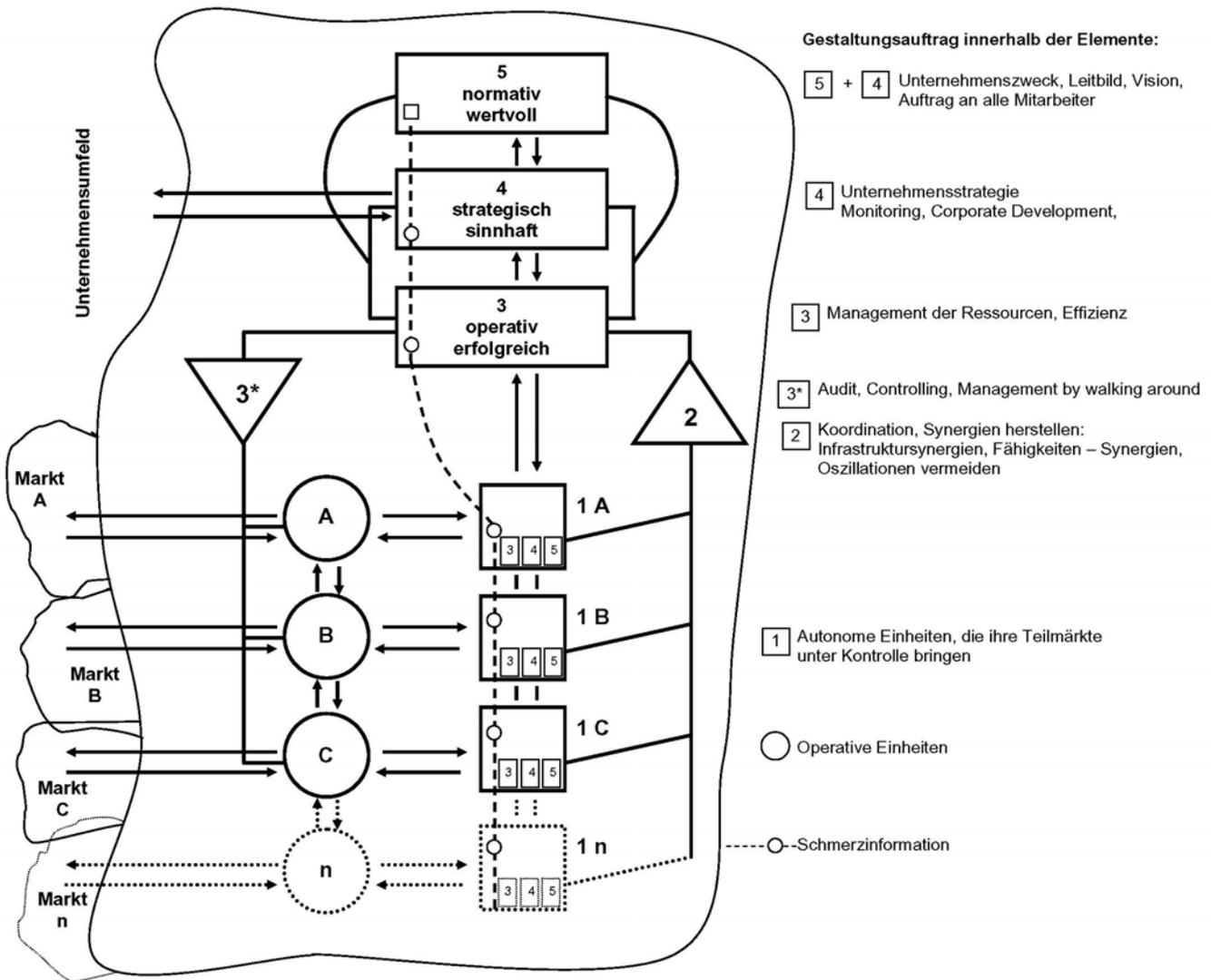


# Die Steuerung

## Vision und Strategie als Auftrag und Rahmen für die unternehmerische Selbststeuerung

**VSM** viable system model

**Invarianztheorem: Alle lebensfähigen Systeme weisen ungeachtet ihrer konkreten Gestalt identische Lenkungsstrukturen auf**



### Grundsätze der Modellanwendung:

1. Es wird vom Markt her organisiert.
2. Alle Subsysteme verfügen über die vollständige Struktur des VSM.
3. Alle Subsysteme sind strukturelle Kopien des Supersystems (CI).
4. Alle Subsysteme handeln im Rahmen der Vision und Strategien autonom:  
sie beauftragen sich selbst,  
sie organisieren sich selbst,  
sie motivieren sich selbst  
und sie kontrollieren sich selbst.